

Barcelona 2020

Impacte de la Covid-19

Maig de 2021

Departament d'Anàlisi
Oficina Municipal de Dades



Índex

01. La ciutat de Barcelona: perfil

- població i superfície
- economia diversificada
- mercat de treball i nivell de formació
- ciutat oberta al món
- referent turístic i ciutat de fires i congressos
- posicionament internacional
- referent de qualitat de vida

02. Organització política i administrativa de l'Ajuntament de Barcelona

- marc competencial
- serveis municipals
- govern municipal i estructura executiva
- recursos humans
- organització territorial

03. Situació econòmica-financera de l'Ajuntament de Barcelona.



01

La ciutat de Barcelona: perfil



POBLACIÓ I SUPERFICIE

**Una de les principals àrees
metropolitanes d'Europa**



POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (1/4)

Barcelona és la capital de Catalunya.

Amb una **superfície de 100 Km²** i **1,6 milions d'habitants**, és una de les ciutats més denses d'Europa.

Barcelona representa el **0,3% del territori de Catalunya** però concentra el **21,4% de la població catalana**.

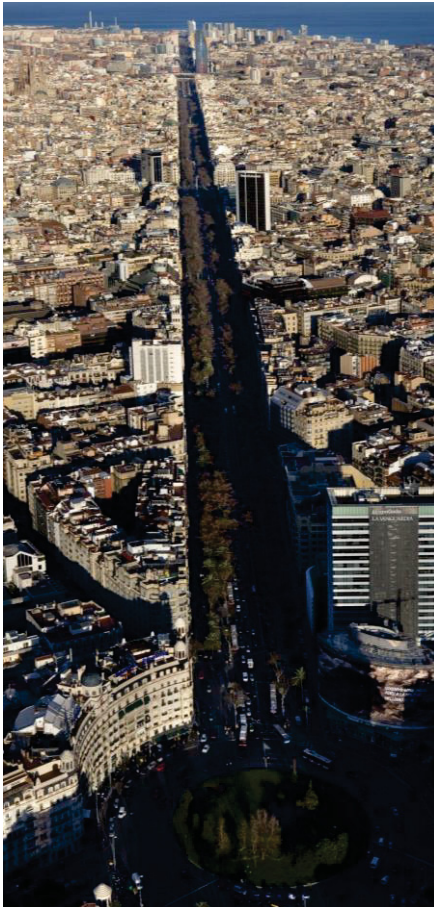
Any 2020	Població	Superfície (km ²)	Densitat (hab/km ²)
Barcelona	1.664.182	102	16.315
AMB	3.339.279	636	5.250
Catalunya	7.780.479	32.108	242
Espanya	47.450.795	505.944	94



Font: INE i Dpt. Estadística i difusió de dades, AB.

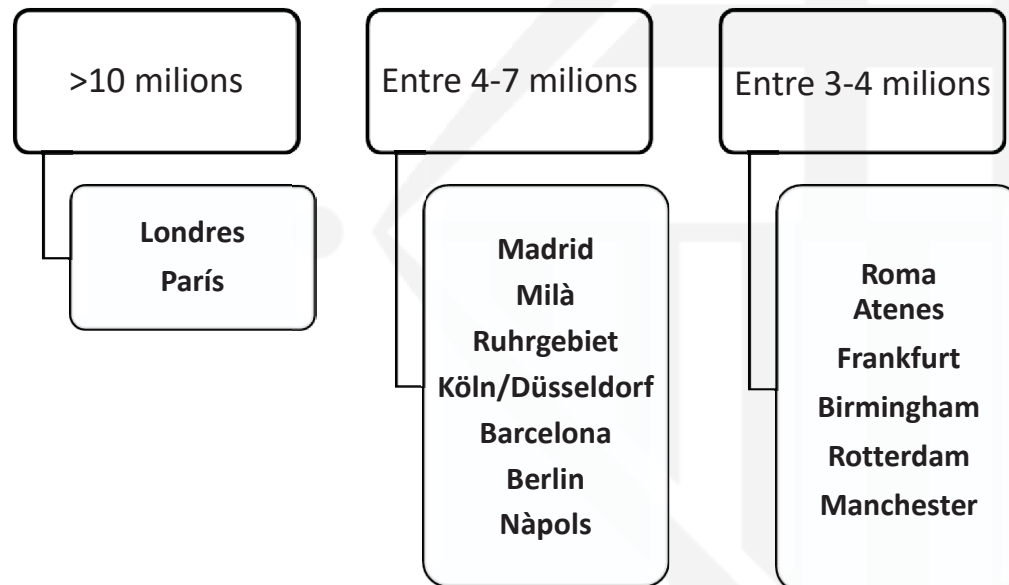


POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (2/4)



Barcelona és el nucli central de la **Regió Metropolitana de Barcelona**, una regió entre les 10 primeres aglomeracions urbanes europees en termes de població i ocupació.

METRÒPOLIS EUROPEES SEGONS POBLACIÓ





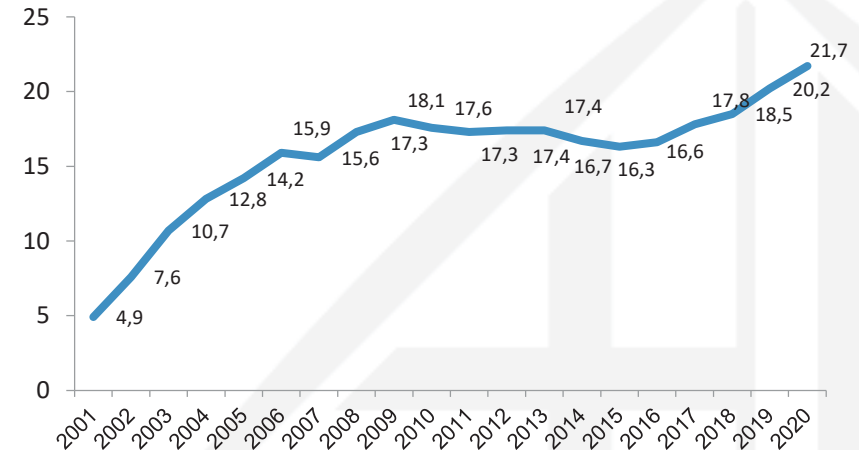
POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (3/4)

El 21,7% de la població de Barcelona és d'origen **estranger**, amb una tendència creixent des de 2015.

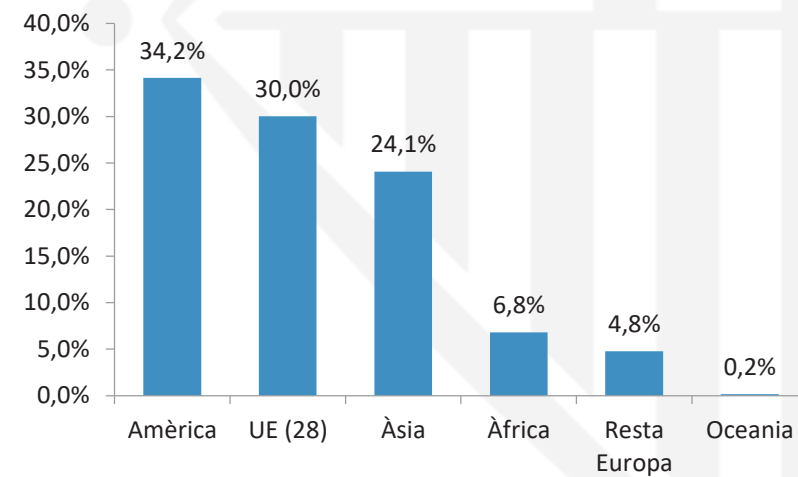
La població estrangera és molt variada ja que a Barcelona conviuen és de 150 nacionalitats.



Pes estrangers s/població de BCN (%)



Estrangers per continent d'origen 2020





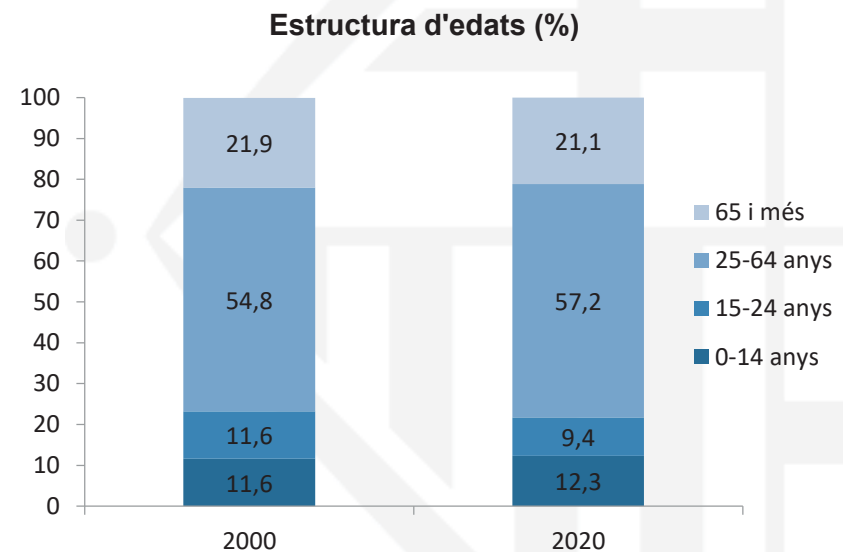
POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (4/4)



L'entrada dels fluxos migratoris de principis del segle va suposar un cert **rejoventament de la població** de Barcelona, augmentant el pes relatiu de la població menor de 14 anys.

L'índex d'envelliment (majors de 65 anys sobre menors de 14 anys) ha baixat 15 punts en vint anys.

**Índex
d'envelliment**
2000= 176,0%
2020= 161,0%





ECONOMIA DIVERSIFICADA

Motor econòmic, Ciutat de serveis

Colpejada per la pandèmia i les mesures per frenar-la



ECONOMIA DIVERSIFICADA (1/6)

Barcelona genera el **31% del PIB de Catalunya** i ocupa al **33% dels treballadors**.

El PIB de la ciutat és un 47% superior a la mitjana de Catalunya mentre que en termes de renda per càpita, és un 22% superior.

	Barcelona	Catalunya	% BCN/CAT
PIB (milions €)	78.817,6	250.596,6	31,5
PIB per càpita (milers €)	48,5	32,9	147,3
Renda (milers €)	33.785,3	129.395,9	26
Renda per càpita (milers €)	21,0	17,2	122
Renda= renda familiar bruta disponible. Dades de 2017			
PIB= Producte Interior Brut. Dades 2019			
Ocupats*	1.096.654	3.334.589	33%

* treballadors afiliats a la Seguretat Social

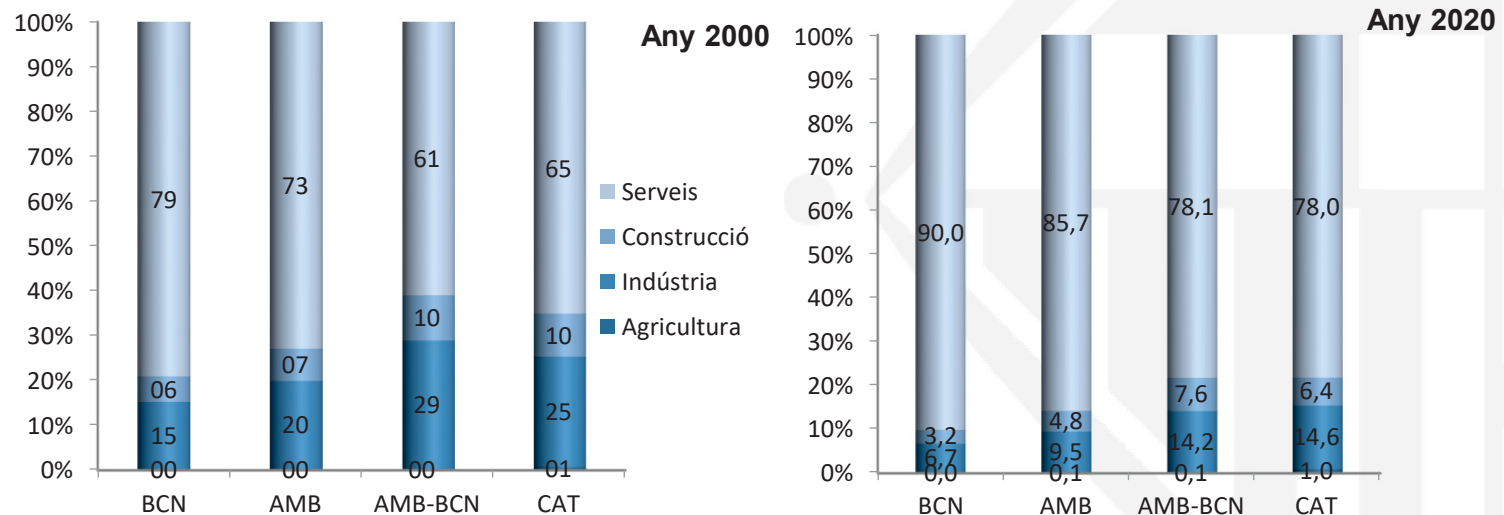
Font: Inss. Desembre 2020

Font: Idescat i INSS



ECONOMIA DIVERSIFICADA (2/6)

Barcelona, com altres grans urbs, és una **ciutat de serveis**, sector on treballen el 90% dels ocupats. El **pes de la indústria ha disminuït** (del 15% al 2000 fins el 6,7% al 2020) i la construcció manté un pes inferior al que tenen altres economies de l'entorn.



Font: INSS, règims general i autònoms.

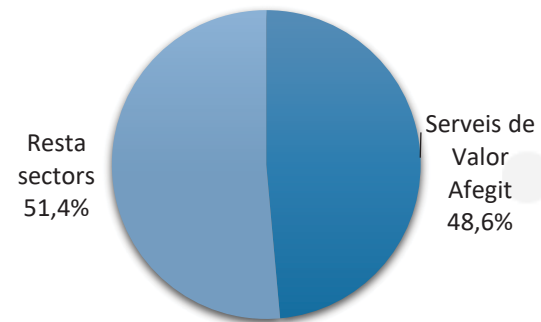


ECONOMIA DIVERSIFICADA (3/6)

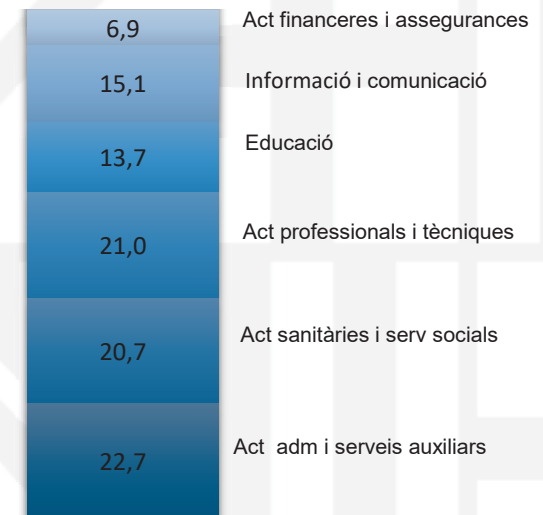


Els **serveis de valor afegit** han anant guanyant pes i representen gairebé la meitat de l'ocupació de la ciutat.

Distribució de l'ocupació 2020



Serveis de valor afegit (%) 2020



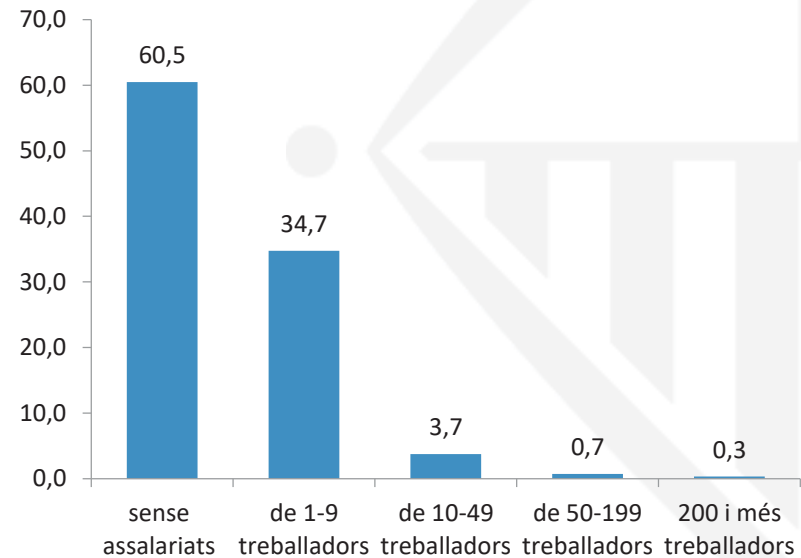


ECONOMIA DIVERSIFICADA (4/6)



El **teixit empresarial de la ciutat** és de petita i mitjana empresa, amb un 95% d'empreses amb menys de 10 treballadors, una estructura molt semblant a la del conjunt de Catalunya.

Dimensió de les empreses. 2020



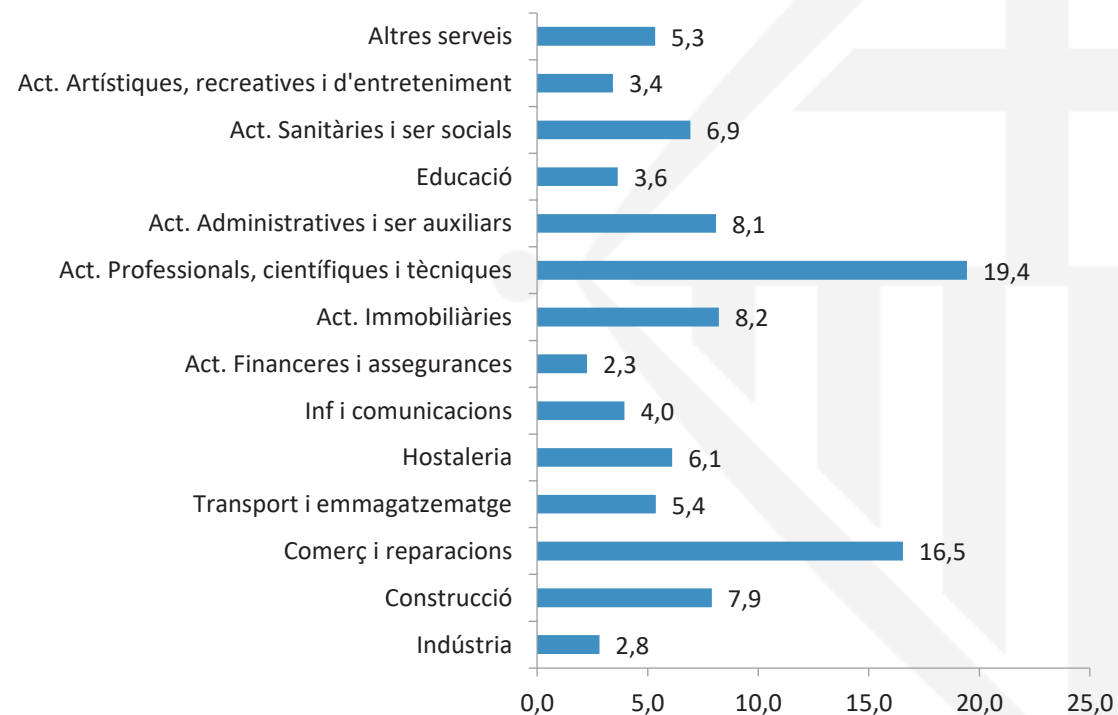


ECONOMIA DIVERSIFICADA (5/6)



Predomini d'empreses del sector serveis, destacant el pes de les **activitats professionals, científiques i tècniques (19,4%)** i de **comerç i reparacions (16,5%)**.

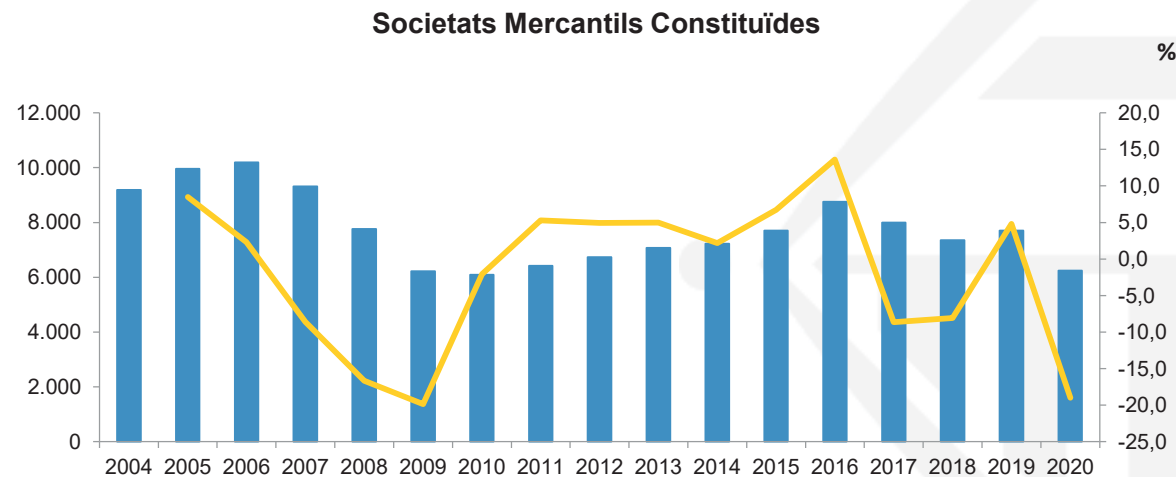
Empreses per sectors d'activitat (%) 2020





ECONOMIA DIVERSIFICADA (6/6)

La crisi sanitària i econòmica ha impactat en el món empresarial, amb una caiguda del **-19%** del nombre de societats mercantils constituïdes al 2020, el valor més baix dels darrers deu anys.



Font: INE, Dpt. Estadística, AB(per soc. Mercantils).



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ

Cost laboral competitiu i nivell de formació amb projecció internacional

Fort impacte de la crisi en el mercat de treball però de menor intensitat que la del 2008 per les mesures extraordinàries implementades (ERTO i altres ajuts)



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (1/4)



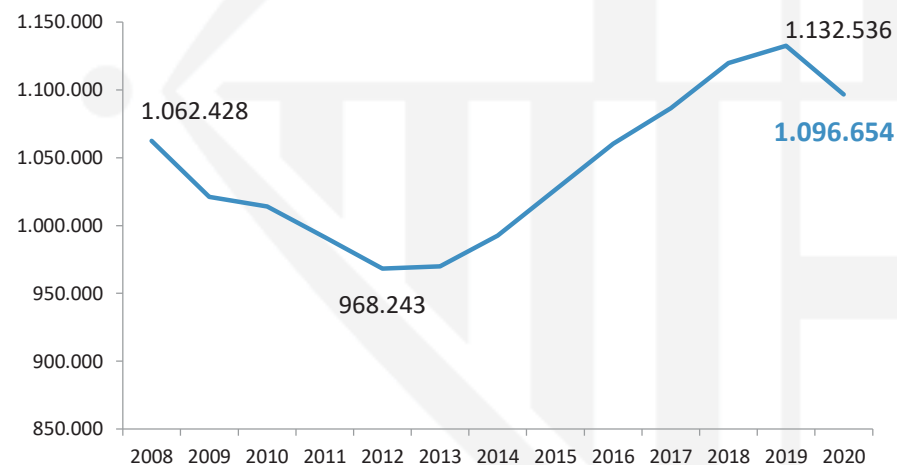
Barcelona manté unes **taxes d'activitat i ocupació superiors a la mitjana catalana i espanyola.**

El nombre de treballadors afiliats a la seguretat social ha disminuït al 2020 trencant tendència creixent des del 2013 però encara supera el milió d'afiliats.

Taxes d'activitat, ocupació i atur de 16-64 anys

IVT/2020	Taxa d'activitat	Taxa d'ocupació	Taxa d'atur
Barcelona	79,1%	69,1%	12,6%
Catalunya	77,9%	67,0%	13,9%
Espanya	74,4%	62,3%	16,1%

Treballadors afiliats a la Seguretat Social



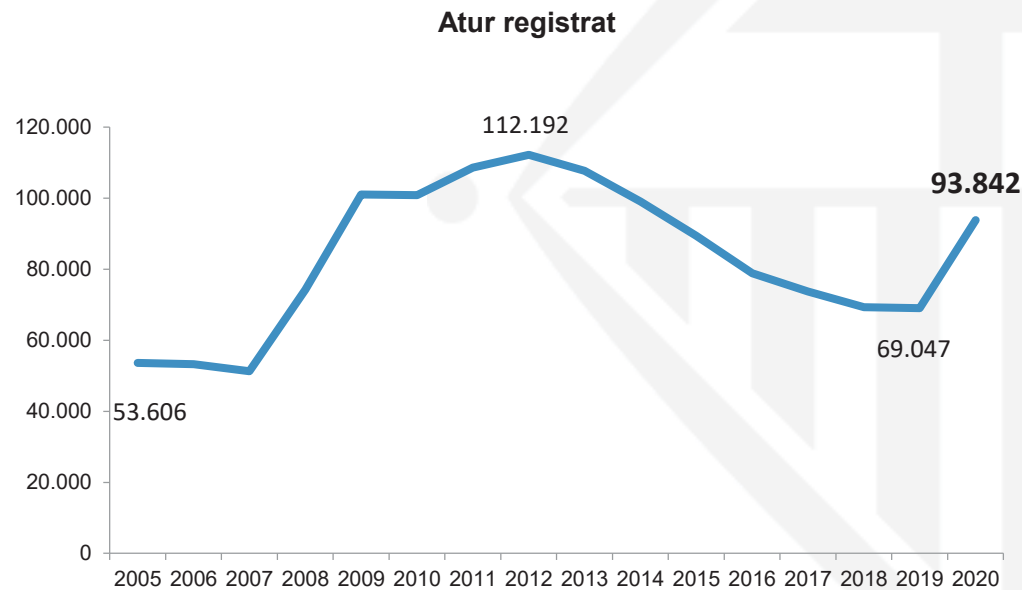


MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (2/4)



El nombre de persones aturades ha pujat després de set anys de descens. A finals del 2020 hi havia **93.842 persones aturades**, un 36% més que a finals del 2019. La **taxa d'atur és del 12,6%** i ha crescut més de 4 pp en el darrer any, però es manté per sota de la de Catalunya i Espanya.

Els **contractes laborals** han disminuït un 45% i es manté l'elevat pes de la contractació temporal (83,5% dels nous contractes).





MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (3/4)

Barcelona és una **ciutat competitiva en el context internacional**, en termes de salaris i costos laborals

Dins del rànding de nivell salarial en 77 ciutats del món elaborat per la banca UBS, **Barcelona** se situa en la **posició 30**.

Segons l'informe *IESE Cities in Motion index 2020*, Barcelona se situa en el lloc 46 en nivell de capital humà de 174 ciutats del món.

Font: UBS Prices and Earnings Around the Globe 2018, IESE Cities in Motion Index 2020



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (4/4)



La ciutat disposa de capital humà qualificat i d'una oferta universitària, escoles de negocis i màsters d'excel·lència reconeguts internacionalment.

**Millors escoles de
negocis europees:**

**4a IESE
12a ESADE**

Segons Financial Times

**UB entre les
200 millors
universitats del món
UAB entre les 300
millors
UPF entre les 400
millors**

Universitat
Jiao Tong de Shangai

**5 universitats
públiques i 3
privades.**

**226.448 alumnes
universitaris (54%
dones).**

**33,4% de la
població més gran
de 16 anys amb
estudis superiors**

Font: Financial Times. Academic Ranking of World Universities Universitat Jiao Tong de Shangai, QS World University Rankings.



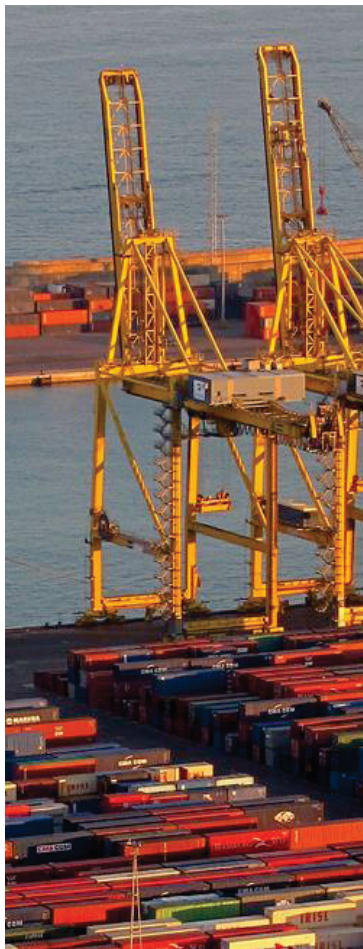
CIUTAT OBERTA AL MÓN

Primera província exportadora

Que viu les conseqüències de les restriccions a la mobilitat internacional



CIUTAT OBERTA AL MÓN (1/2)



Malgrat la caiguda de les exportacions en el 2020 (-11,2%) després de tota una dècada a l'alça, Barcelona representa gairebé la **cinquena part de les exportacions espanyoles (19,4%)**. El **sector químic, l'automoció i els béns d'equip** són les principals activitats exportadores, i representen conjuntament el **63% de les vendes a l'exterior de Barcelona**.

Després del Brexit, el **58% del total s'exporta a la UE-27** i bona part de les vendes (41%) es concentra en 4 països: França, Alemanya, Itàlia i Portugal. Però el Regne Unit segueix sent el cinquè destí en importància.



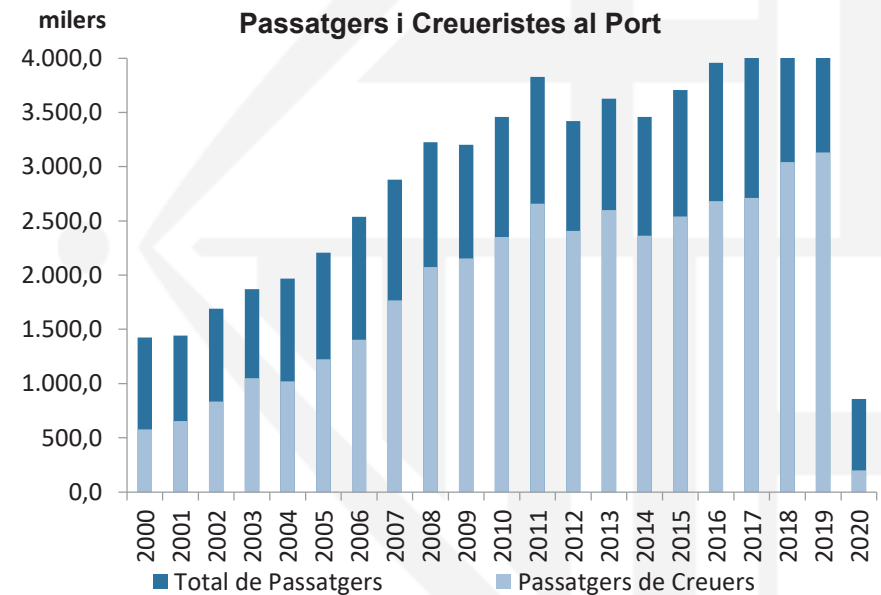
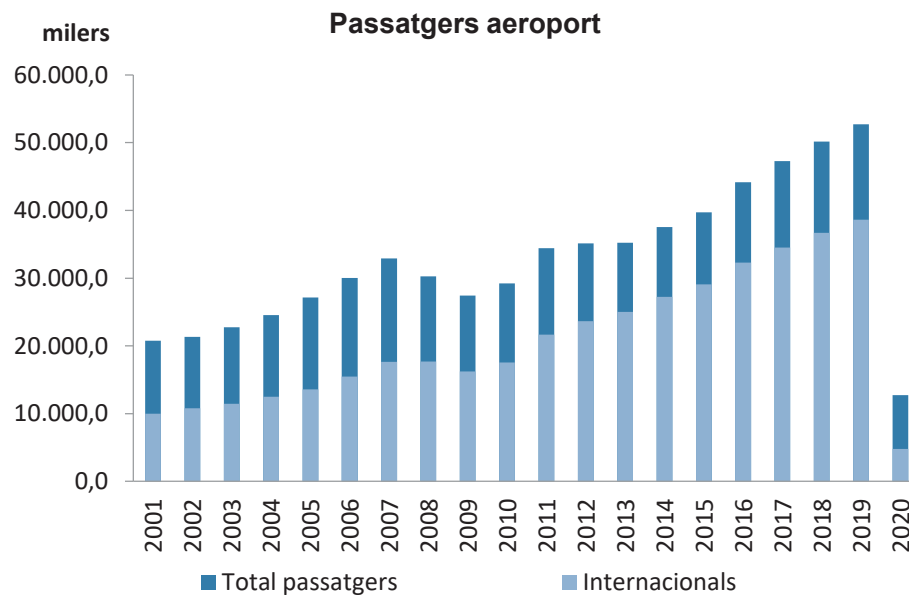
Font: Secretaria d'estat de comerç, Ministeri d'Economia i competitivitat.



CIUTAT OBERTA AL MÓN (2/2)

12,8 milions de passatgers van passar per l'aeroport de Barcelona el 2020, força lluny del màxim històric del 2019. La disminució més acusada ha estat la del trànsit internacional.

Els creuers van quedar no operatius a partir de meitat de març, i el **nombre de passatgers** al 2020 ha estat per sota de les 200 mil persones.





REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS

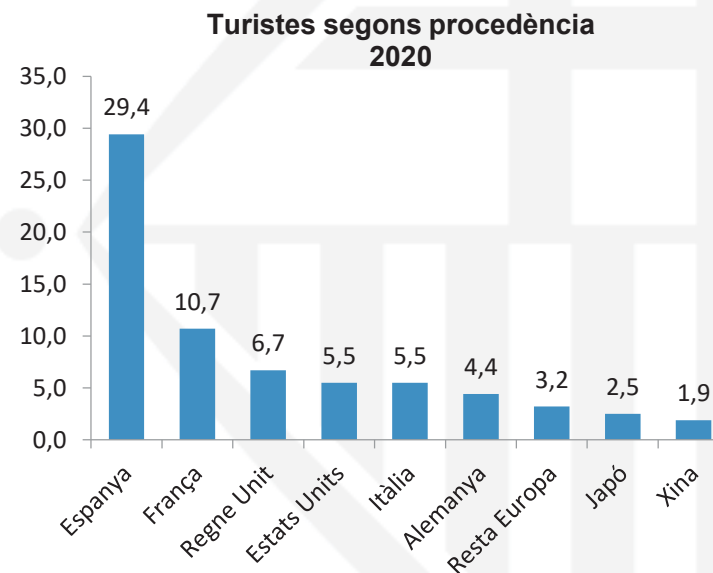
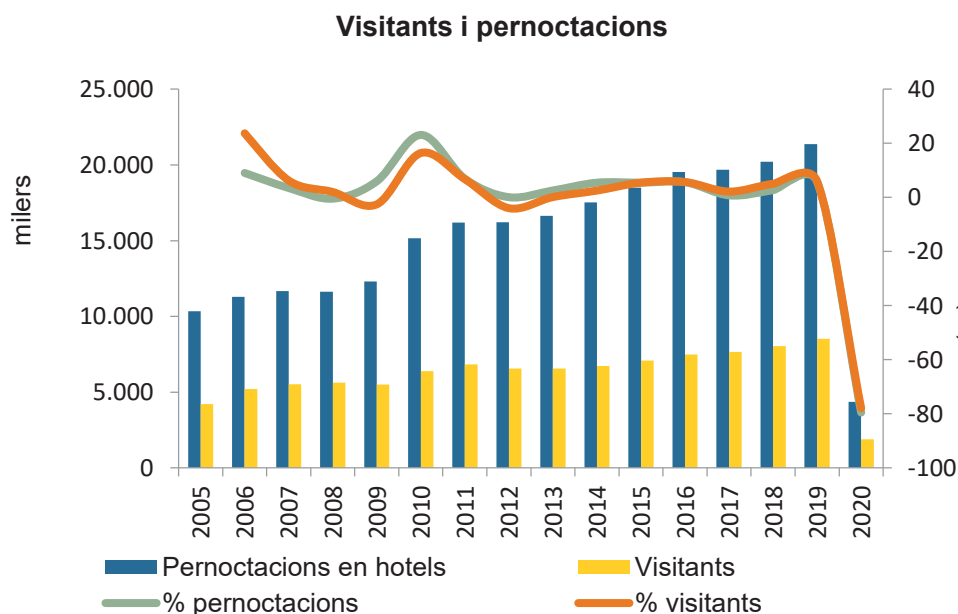
Atracció de turistes i visitants per motiu de negocis

Que s'ha vist interrompuda per la crisi sanitària



REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS (1/2)

Barcelona ha estat, des de fa més d'una dècada, **una de les principals destinacions de turisme urbà a Europa** i un focus d'atracció de visitants tant per motiu d'oci com de negocis. Però les restriccions a la mobilitat han reduït a **1,8 milions de visitants durant el 2020**, amb un descens més intens dels visitants internacionals (-81%).

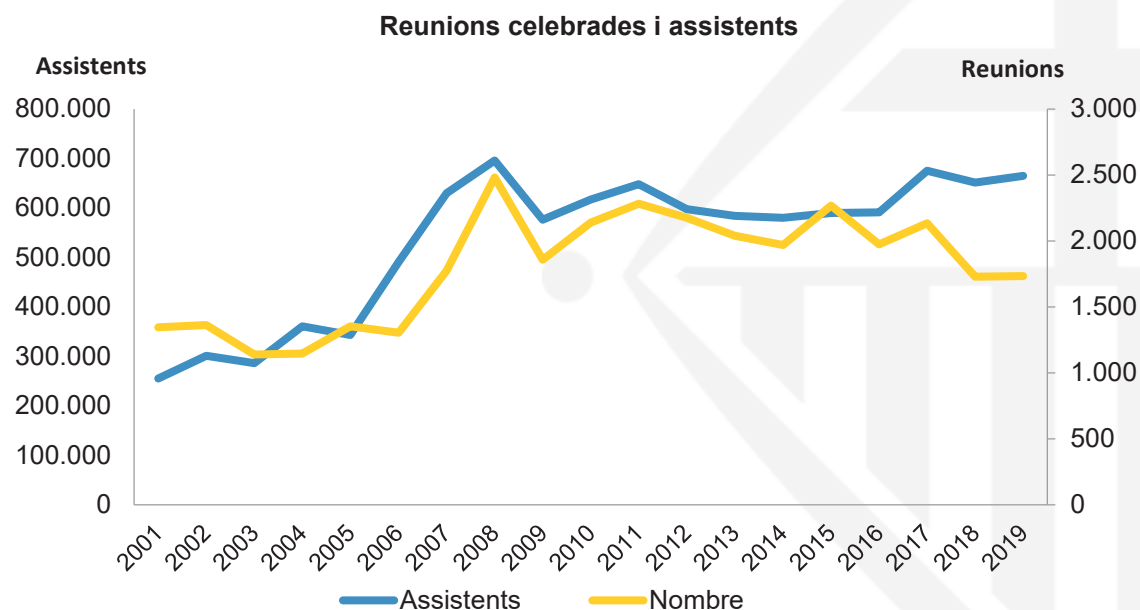




REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS (2/2)



Fins el 2019 Barcelona era la quarta ciutat del món en celebració de reunions internacionals. El 73% de les reunions tenien caràcter internacional.



Font: International Congress & Convention Association. Turisme de Barcelona.



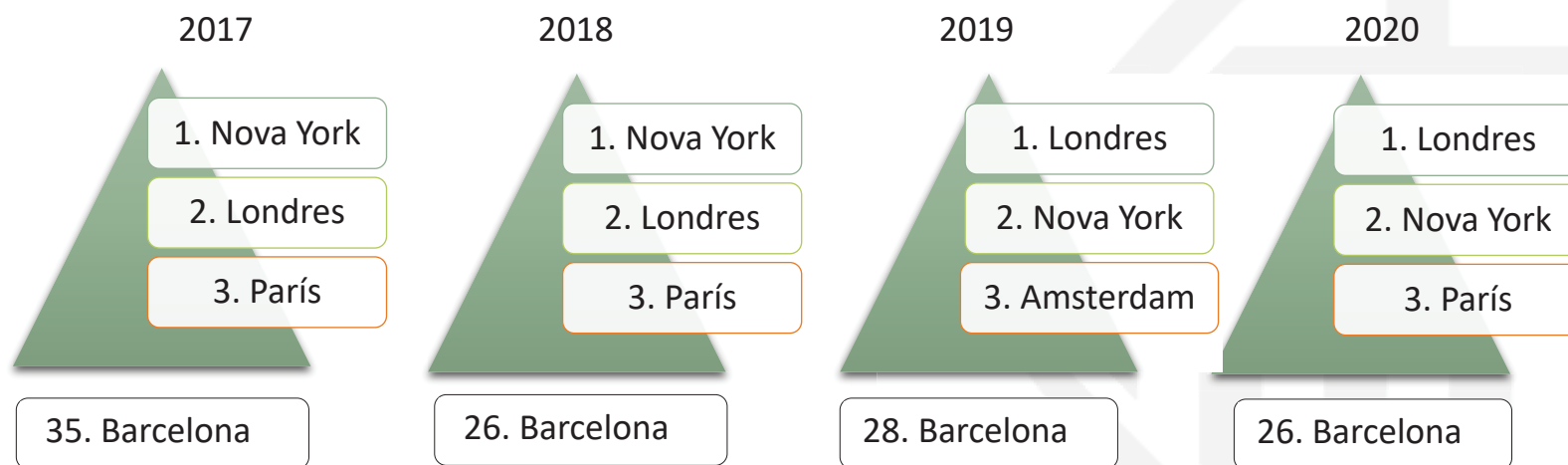
POSICIONAMENT INTERNACIONAL

Cada cop més present en rànkings internacionals



POSICIONAMENT INTERNACIONAL (1/2)

Capacitat d'innovació i sostenibilitat



Font: Índex IESE Cities in Motion, IESE Centro de Globalización y Estrategia



POSICIONAMENT INTERNACIONAL (2/2)



Entre les 10 primeres ciutats del món més atractives per a talent digital

Decoding Global Talent 2021, Boston Consulting Group

Entre les 25 ciutats del món amb millor competitivitat global

Global Power City Index 2020, The Mori Memorial Foundation

8a ciutat entre 25 ciutats europees tecnològiques

TNW Tech Cities of the future 20/21. Financial Times ID

4a ciutat més innovadora d'Europa i 21a del món

Innovation Cities™ Index, 2thinknow

Ocupa el lloc 43 entre les 231 ciutats del món amb millor qualitat de vida

Mercer Quality of Living Survey 2019

14a posició com a Hub tecnològic d'Europa en relació amb els fons Venture Capital

Tech Nation Report 2021

16a ciutat europea en captació d'inversió en start-up tecnològica i 5a en xifra d'operacions

The State of European Tech 2020, Atomico Capital Risk

49a ciutat entre 109 ciutats Smart Cities

Smart City Index, 2020. IMD Business School

Font: Reputation Institute, Mercer, ICCA i altres.



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA

I compromesa amb el medi ambient



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (1/6)



Barcelona ofereix elements culturals, educatius, mediambientals, entre altres, que la defineixen com a una ciutat amb qualitat de vida.

39 mercats municipals alimentaris i 4 grans mercats no alimentaris

4,8 Km de platges

6,8 m² de verd urbà per habitant en trama urbana. 17,3 m² de verd urbà per habitant considerant el Parc Natural de Collserola (1.680 ha a Barcelona).

82 parcs i jardins públics

235.000 arbres en zona urbana

39,5% de residus recollits selectivament

220.441 beneficiaris de la targeta rosa de transport

40 centres de serveis socials, amb 88.375 persones ateses

92.197 amb servei de teleassistència

Font: Mercats. Ecologia Urbana., Drets Socials. AB.



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (2/6)



Font: Institut de Cultura de Barcelona

Equipaments culturals (2020)

40 biblioteques públiques
2,4 biblioteques / 100.000 hab.

**53 museus i grans centres
d'exposicions**

54 sales de teatre
3,3 sales / 100.000 hab.

52 centres cívics

11 fàbriques de creació

163 sales de cinema (dades 2019)
9,8 sales / 100.000 hab
(dades 2019)

Públic de cultura (2020)

**2,5 milions de visites a les
biblioteques (6,7 milions al 2019)**

**2,5 milions d'espectadors d'arts
escèniques (dades 2019)**

**168 festivals fets a la ciutat
(dades 2019)**



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (3/6)



Infraestructura educativa no universitària (2020)

102 escoles bressol municipals

439 centres educatius
(58% centres públics i 42% privats concertats)

5 escoles municipals de música
1 conservatori municipal

Alumnat no universitari (2020)

8.470 alumnes escoles bressol municipals
(47% alumnes escoles bressols)

257.639 alumnes centres educatius
43% en centres públics

2.928 alumnes escoles de música i conservatori municipal

Font: Consorci Educació. Institut Municipal d'Educació, AB.



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (4/6)

Generació de residus: de 1,4 kg/persona/dia en 2010 a **1,2 al 2020.**

Consum aigua: 164,8 litres/persona/dia en 2010 a **153,8 al 2020.**

Recollida selectiva de residus: del 32,3% del total residus al 2009 al **39,5% al 2020.**

Carrils bicicleta: 93,6 km al 2011 a **231 km al 2020.**

2020 Carbon Disclosure Project CDP:

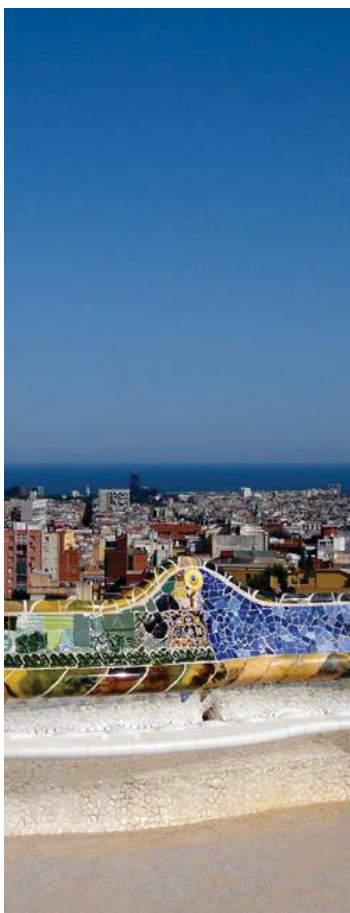
Barcelona entre les **5 primeres ciutats** de 33 ciutats europees i 88 del món amb millor puntuació als esforços per reduir emissions de gasos d'efecte hivernacle

Green City Index:

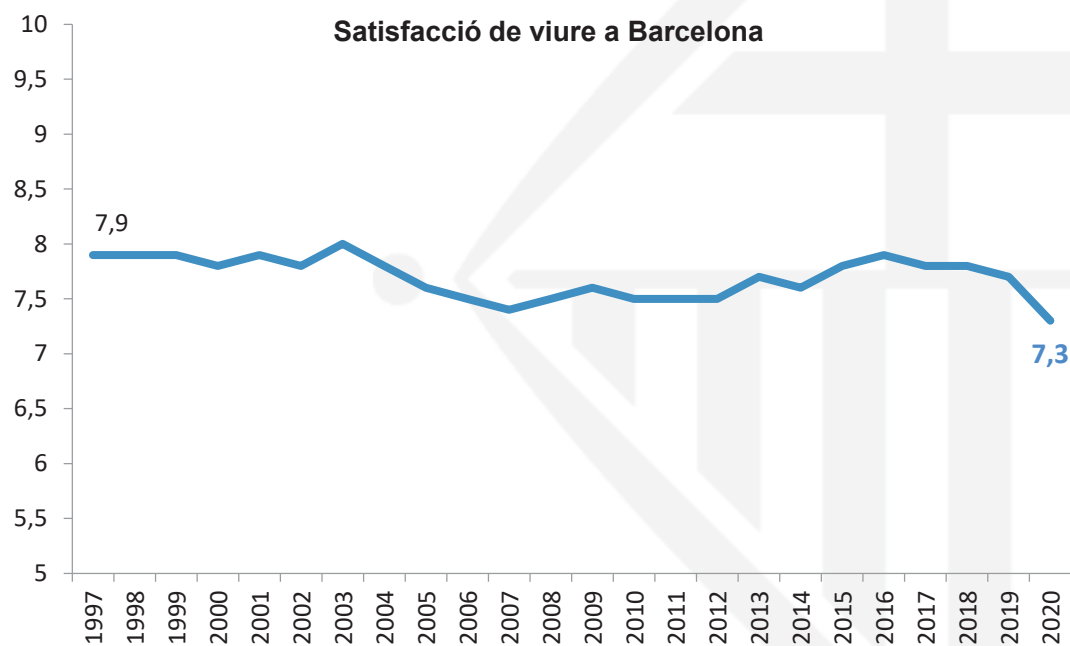
Barcelona és la **10a ciutat més verd** d'Europa entre 30 grans ciutats



SATISFACCIÓ DE VIURE A BARCELONA (5/6)



La satisfacció de **viure a la ciutat ha caigut força durant el 2020**, reflectint el pessimisme i el malestar que la pandèmia i les restriccions han provocat.



Font: Enquesta de Serveis Municipals –AB



SATISFACCIÓ DE VIURE A BARCELONA (6/6)



Els serveis municipals més valorats són les **bombers**, les **biblioteques públiques**, els **centres cívics**, els **mercats municipals**, el **tramvia**, la **recollida d'escombraries**, l'**autobús**, les **activitats culturals** i el **metro**.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Bombers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,3	8,1	8,2
Biblioteques públiques	7,0	7,3	7,5	7,5	7,6	7,6	7,5	7,8	7,8	7,9	8,0	7,9	7,7
Centres cívics	-	-	-	-	-	-	7,0	7,5	7,5	7,5	7,7	7,6	7,4
Mercats municipals	6,8	6,9	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,3	7,3	7,3	7,5	7,5	7,4
Tramvia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,2	7,5	7,3	7,3
Recollida escombraries	6,7	6,8	7,0	7,0	7,3	7,4	7,3	7,3	7,5	7,4	7,5	7,4	7,1
Autobús	6,4	6,4	6,6	6,8	6,6	6,9	6,7	7,1	6,9	7,0	7,3	7,2	7,1
Activitats culturals	6,5	6,7	6,8	6,9	6,9	6,9	6,9	7,2	7,3	7,4	7,5	7,4	7,0
Metro	6,8	7,0	7,2	7,3	7,1	7,3	7,1	7,4	7,1	7,1	7,5	7,4	7,0
Festes populars	6,5	6,6	6,7	6,7	6,8	6,9	6,9	7,2	7,2	7,3	7,3	7,3	6,9
Enllumenat públic	6,4	6,5	6,5	6,5	6,7	6,7	6,6	6,8	6,9	7,0	7,2	7,0	6,9
Bicing	6,2	5,8	5,8	6,0	6,1	5,9	6,0	6,3	6,0	6,2	6,2	6,7	6,7
Centres de Serveis socials	6,1	6,1	6,2	5,8	5,9	6,1	6,1	6,6	6,6	6,8	7,0	6,8	6,6
Instal·lacions esportives	6,0	6,0	5,9	6,1	6,1	6,3	6,2	6,3	6,4	6,4	6,6	6,6	6,5
Façanes, conservació edificis	6,4	6,3	6,3	6,2	6,1	6,1	6,0	6,3	6,4	6,5	6,7	6,7	6,4
Zones Verdes	5,9	6,0	6,1	6,0	6,1	6,3	6,2	6,4	6,4	6,4	6,6	6,4	6,4
Serveis informació ciutadans	6,3	6,3	6,5	6,4	6,6	6,7	6,7	6,9	6,8	7,0	7,1	7,0	6,3
Urbanisme	6,1	6,0	6,3	6,2	6,1	6,2	6,2	6,4	6,5	6,4	6,7	6,6	6,3
Asfaltat carrers	6,1	6,0	6,1	6,0	5,9	5,9	5,9	6,2	6,2	6,3	6,5	6,3	6,2
Neteja carrers	6,0	6,1	6,4	6,2	6,5	6,7	6,5	6,5	6,7	6,7	6,7	6,5	6,1
Guàrdia urbana	5,6	5,5	5,5	5,5	5,5	5,7	5,6	6,0	6,0	6,2	6,4	6,1	6,1
Seguretat ciutadana (barri)	5,3	5,3	5,3	5,3	5,6	5,8	5,8	6,2	6,4	6,5	6,5	6,0	5,8
Soroll	4,6	4,6	4,8	4,7	5,0	5,2	5,4	5,4	5,5	5,3	5,6	5,8	5,7
Circulació	4,4	4,6	4,6	4,8	5,2	5,4	5,2	5,3	5,2	5,1	5,5	5,4	5,5
Seguretat ciutadana (ciutat)	5,2	5,2	4,9	4,8	5,2	5,4	5,5	5,9	6,1	6,3	6,3	5,5	5,2
Aparcament	3,3	3,2	3,2	3,2	3,4	3,5	3,4	3,7	3,7	3,7	3,9	4,0	4,0



02

Organització política i administrativa de l'Ajuntament de Barcelona

Marc competencial

Serveis municipals

Govern Municipal i estructura executiva

Recursos humans

Organització territorial



MARC COMPETENCIAL



MARC COMPETENCIAL (1/2)



La **Llei de bases d'hisendes locals** (1985) estableix el marc competencial de les administracions locals.

Determina les matèries que són de competència local i defineix un conjunt de competències obligatòries dels ajuntaments.



Competències
locals



Serveis
obligatoris

La **Carta Municipal de Barcelona** és el règim jurídic especial de la ciutat que regula l'organització del govern municipal, la potestat normativa municipal i les competències municipals.

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.



MARC COMPETENCIAL (2/2)



Seguretat en llocs públics
Ordenació del tràfic de vehicles i persones en vies urbanes
Ordenació, gestió, execució i disciplina urbanística
Promoció i gestió d'habitatges
Patrimoni històric-artístic
Avituallaments, escorxadors, fires i defensa d'usuaris i consumidors
Protecció salut pública
Promoció i reinserció social
Activitats o instal·lacions culturals i esportives
Participació en la programació de l'ensenyament
Cooperació amb l'administració educativa en la creació, construcció i sosteniment dels centres docents públics
Vigilància i compliment de l'escolaritat obligatòria

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.



SERVEIS MUNICIPALS



SERVEIS MUNICIPALS: OBLIGATORIS (1/2)



- Enllumenat públic
- Cementiris
- Recollida residus, neteja viària, tractament de residus
- Abastiment aigua potable i clavegueram
- Accés als nuclis de població
- Pavimentació vies públiques
- Control d'aliments i begudes
- Parc públic
- Biblioteca pública
- Mercat
- Protecció civil, prevenció i extinció d'incendis
- Prestació serveis socials
- Instal·lacions esportives d'ús públic
- Transport col·lectiu urbà de viatgers
- Protecció del medi ambient

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.



SERVEIS MUNICIPALS: TOTALS (2/2)



Guia de serveis i ajudes a les persones
Ajuntament de Barcelona

SERVEIS I AJUTS A LA CIUTADANIA ▾ SERVEIS D'ATENCIÓ A LA CIUTADANIA TELÈFONS D'EMERGÈNCIES

Atès que la cartera de serveis és molt àmplia, aquest web actua com a directori dels serveis i ajuts que posem a disposició de tots els barcelonins i barcelonines dins els diversos àmbits d'actuació. L'objectiu és facilitar l'accés a aquesta informació, remetent-vos directament al web del servei i ajut corresponent en cada cas, a més de donar-vos una visió completa de l'oferta existent.

Accedeix als serveis i ajuts per a la ciutadania per tema:

- Bonificacions i exempcions fiscals
- Consum
- Cultura i oci
- Educació
- Esports
- Habitatge
- Mobilitat
- Serveis Socials
- Treball

+
150

+

serveis extra-ordinaris per covid-19



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (1/4)



GOVERN MUNICIPAL

Consell Municipal : 41 Regidors/es (19 dones i 22 homes)

Comissions de Plenari: 4 àrees de govern

Comissió de Govern: 18 Regidors/es

Alcaldia



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (2/4)

6 tinències d'alcaldia,
la meitat ocupades
per dones

GOVERN MUNICIPAL : ÀREES DE GOVERN

Àrea d'Economia, Treball, Competitivitat i Hisenda

Àrea d'Ecologia, Urbanisme, Infraestructures i Mobilitat

Àrea d'Agenda 2030, Transició Digital, Esports i Coordinació Territorial i Metropolitana

Àrea de Drets Socials, Justícia Global, Feminismes i LGTBI

Àrea de Prevenció i Seguretat

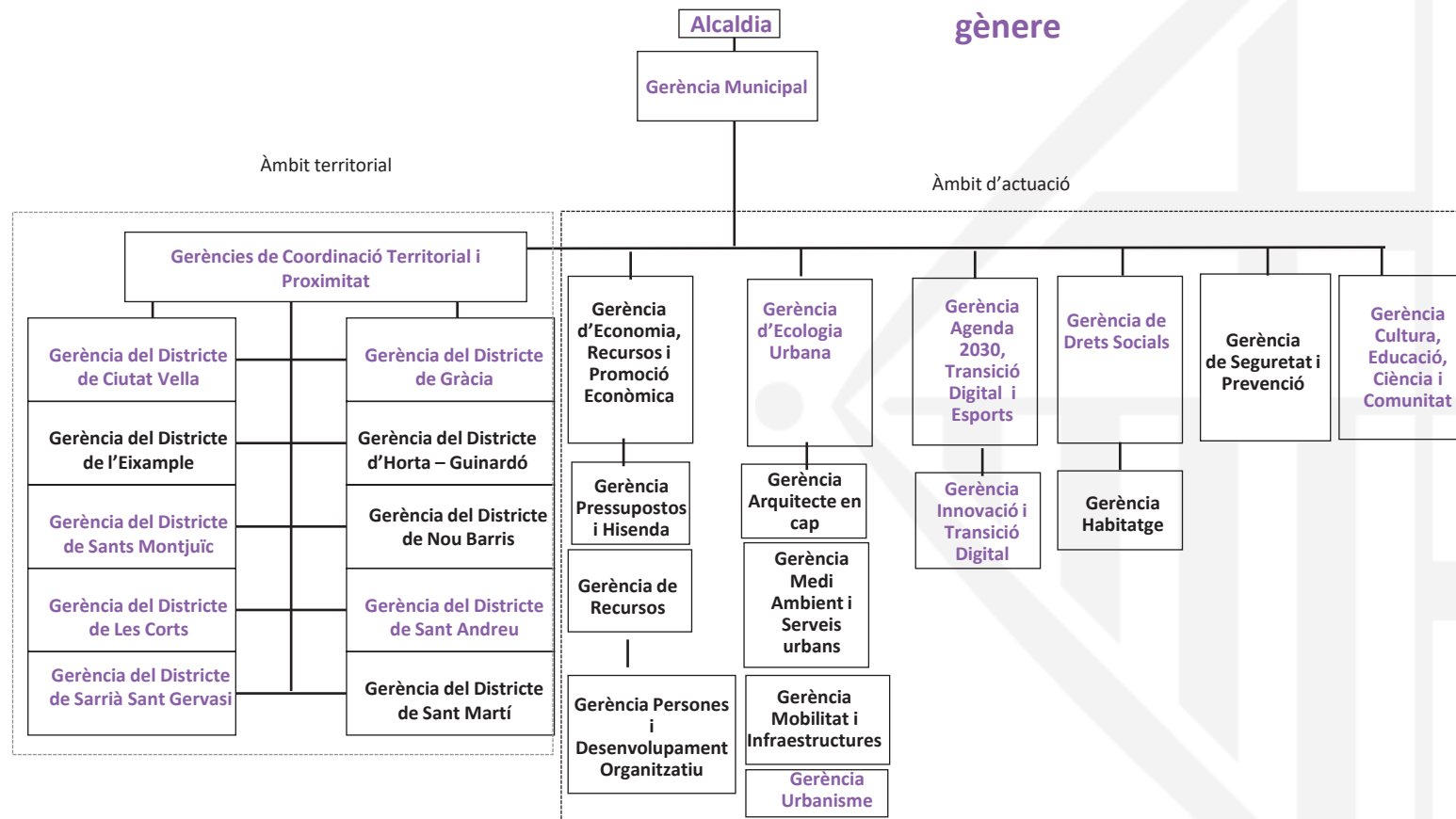
Àrea de Cultura, Educació, Ciència i Comunitat



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (3/4)

ESTRUCTURA EXECUTIVA

Compromesa amb la paritat de gènere





GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (4/4)



ORGANS DE GESTIÓ AMB PERSONALITAT JURÍDICA

Grup Ajuntament	
Ajuntament de Barcelona	5 sectors i 10 districtes
Organismes Autònoms	8
Entitats Públiques Empresarials	5
Societats Mercantils	13
Consortis i Fundacions	20



RECURSOS HUMANS



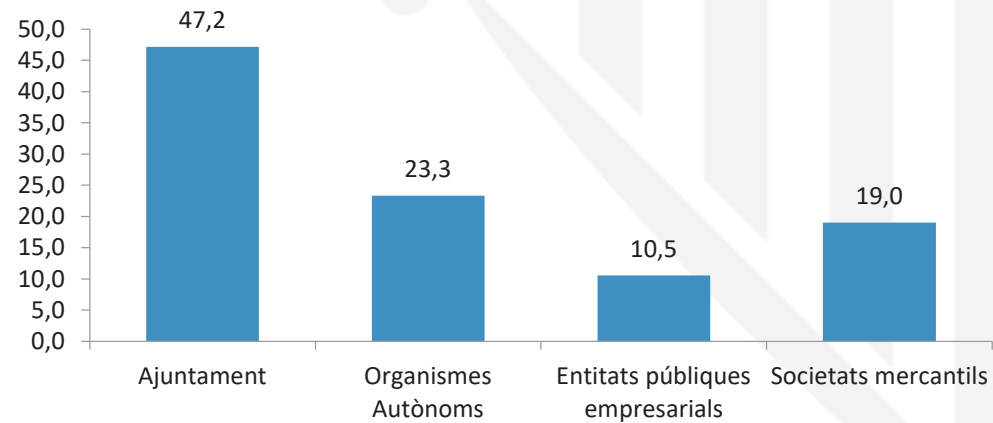
RECURSOS HUMANS



Plantilla del grup Ajuntament de Barcelona

	2020	%
Ajuntament	7.000	47,2
Sectors	6.013	40,5
Districtes	987	6,6
Organismes Autònoms	3.460	23,3
Entitats públiques empresarials	1.564	10,5
Societats mercantils	2.820	19,0
TOTAL GRUP MUNICIPAL	14.844	100

El 49% dones





ORGANITZACIÓ TERRITORIAL



ORGANITZACIÓ TERRITORIAL

La ciutat està formada per:

10 districtes



73 barris





03

Situació econòmica-financera de l'Ajuntament de Barcelona.

Liquidació de pressupost 2020



OBJECTIUS ECONÒMICS-FINANCERS 2012-2020



Objectiu suspès temporalment

~~DÈFICIT~~

~~Zero~~

ESTALVI BRUT

>15%

Ingressos corrents

ENDEUTAMENT

<60%

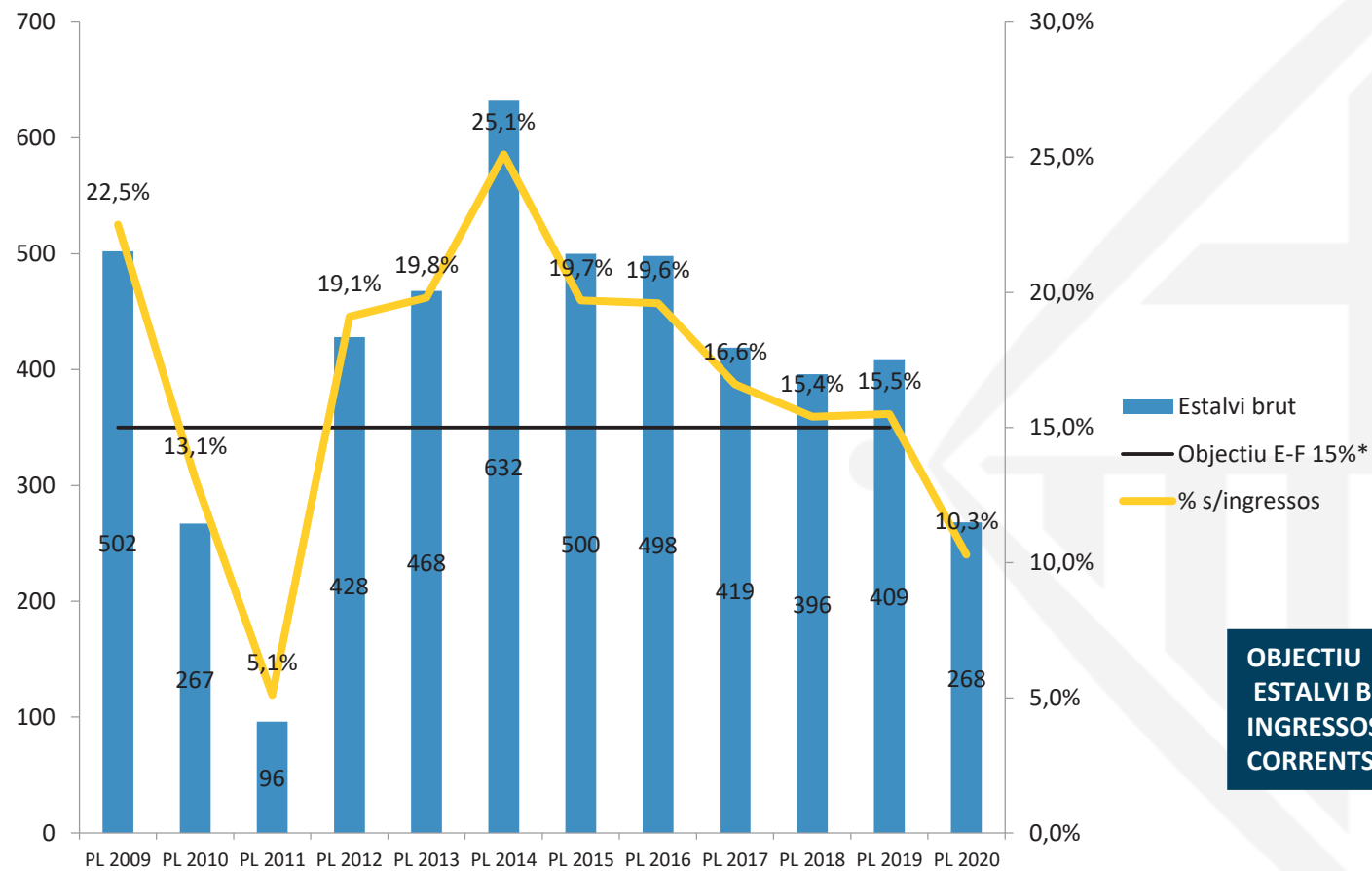
Ingressos corrents

PAGAMENT A
PROVEÏDORS

30 dies



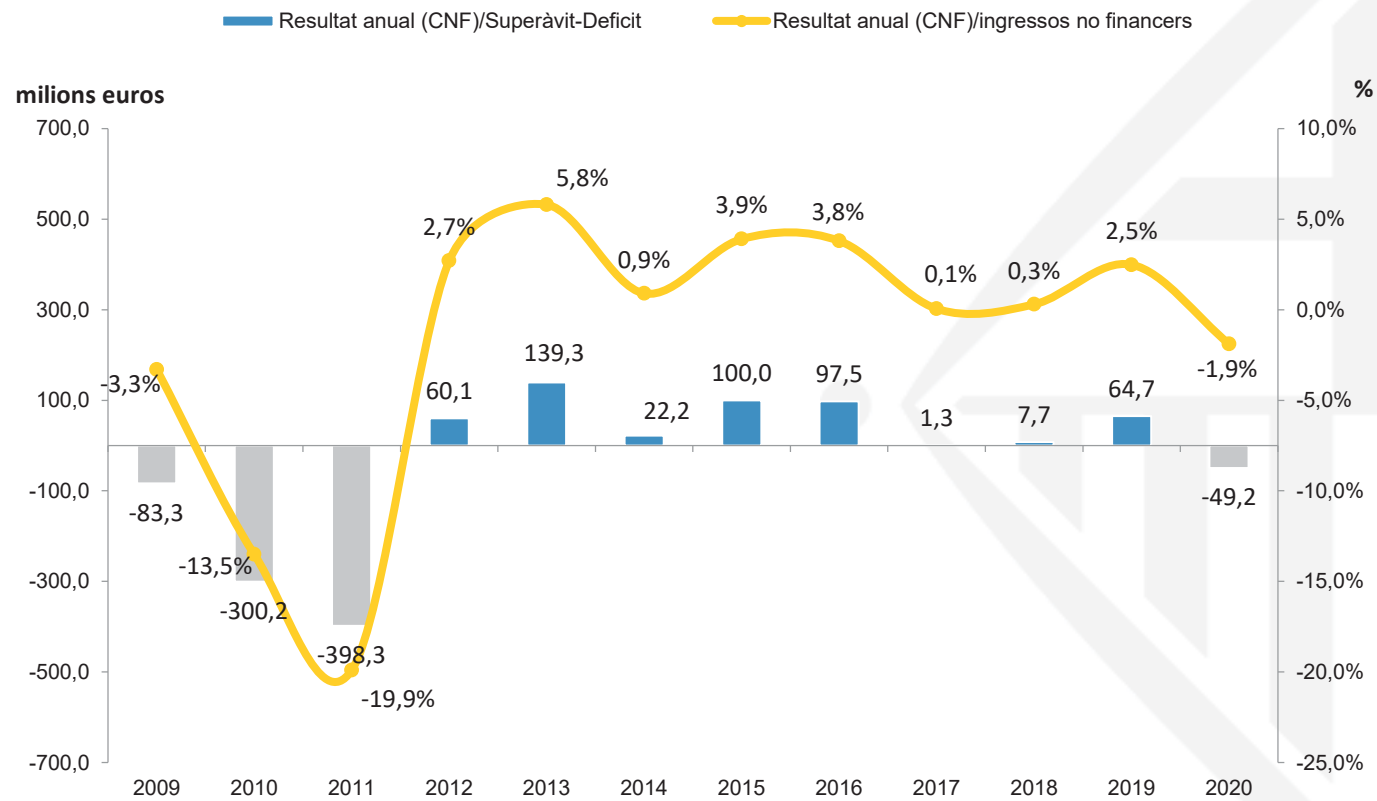
ESTALVI BRUT



**OBJECTIU
ESTALVI BRUT >15%
INGRESSOS
CORRENTS**

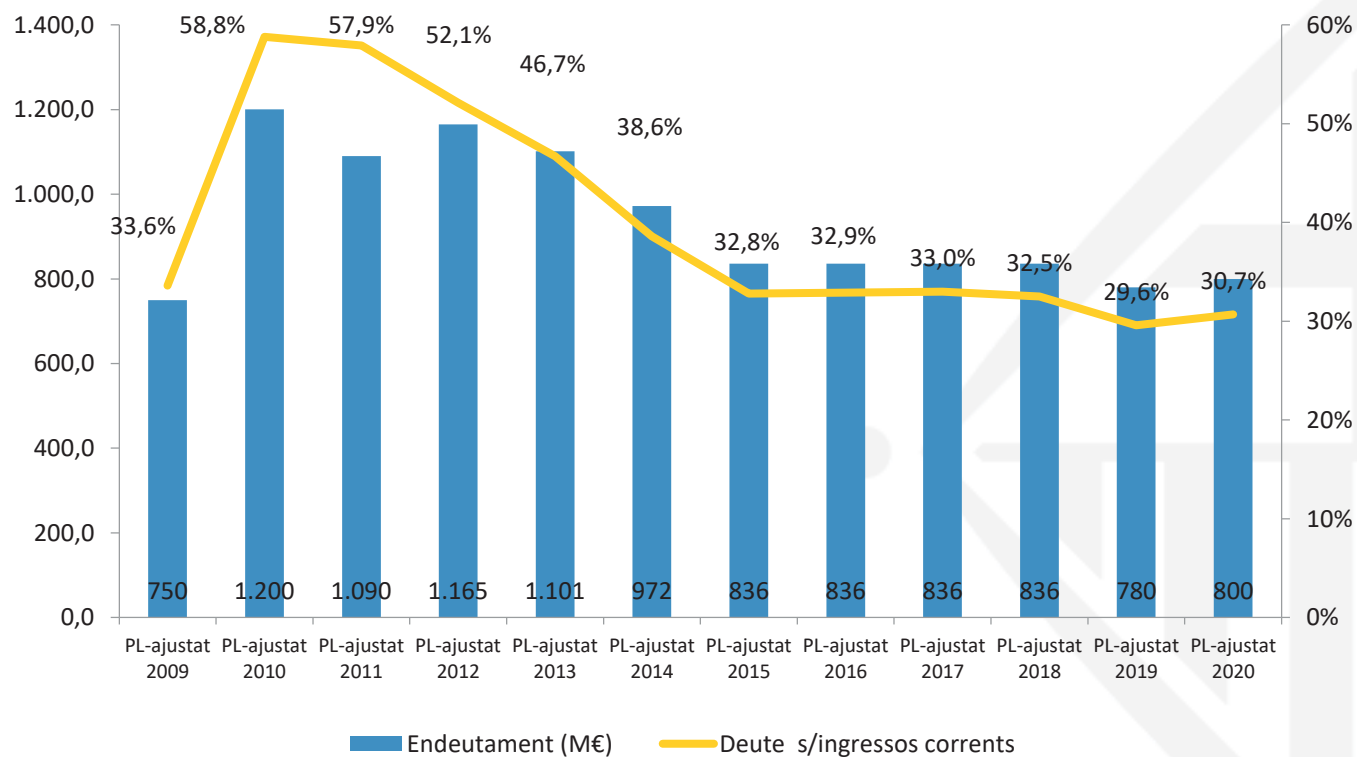


EVOLUCIÓ CAPACITAT / NECESSITAT FINANÇAMENT



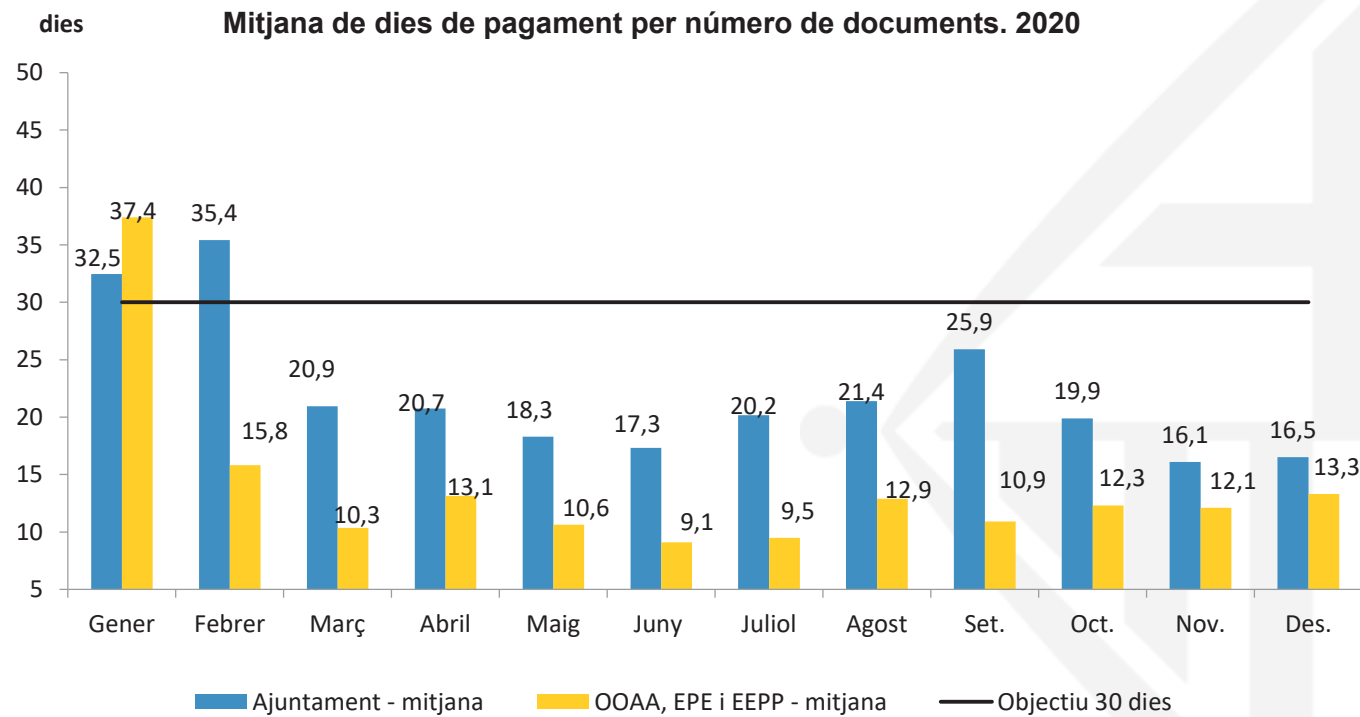


EVOLUCIÓ ENDEUTAMENT





PAGAMENT A PROVEÏDORS





**Ajuntament
de Barcelona**